

PATVIRTINTA

Lietuvos agrarinių ir miškų mokslų centro

Mokslo tarybos

2025 m. balandžio 2 d. nutarimu Nr.CMT-1-33

## LIETUVOS AGRARINIŲ IR MIŠKŲ MOKSLŲ CENTRO STRATEGIJOS ĮGYVENDINIMO PRIEMONIŲ PLANAS 2025 – 2027 m.

Lietuvos agrarinių ir miškų mokslų centras (LAMMC) yra valstybinis mokslinių tyrimų institutas, viešasis juridinis asmuo, vykdamas valstybei, visuomenei, tarptautiniam bendradarbiavimui ar ūkio subjektams svarbius ilgalaikius agronomijos, miškotyros, ekologijos ir aplinkotyros, biochemijos mokslo krypties mokslinius tyrimus ir eksperimentinę plėtrą. LAMMC steigėja yra Lietuvos Respublikos Vyriausybė.

LAMMC veikla vykdoma ir veiklos tikslas įgyvendinamas vadovaujantis pagrindiniais dokumentais, sudarančiais pagrindą LAMMC veiklos strategijai. LAMMC veikla prisideda prie Lietuvos Respublikos Vyriausybės programoje patvirtintų tikslų ir prioritetų įgyvendinimo, taip pat: Valstybės pažangos strategijos „Lietuvos pažangos strategija *Lietuva 2030*“, 2021–2030 metų Nacionalinės pažangos programos, Bendrosios mokslinių tyrimų ir inovacijų programa „Europos horizontas“ ir kt.

### LAMMC MISIJA

Lietuvos agrarinių ir miškų mokslų centro misija – kurti, kaupti ir skleisti naujas mokslo žinias konkurencingam, tvariam žemės, miškų ir aplinkos išteklių naudojimui, inovatyvių technologijų ir produktų kūrimui bei socialinių visuomenės reikmių tenkinimui.

### LAMMC STIPRYBIŲ, SILPNYBIŲ, GALIMYBIŲ, GRĖSMIŲ (SSGG) ANALIZĖ

Ateities žemės ūkis turi būti plėtojamas didinant aukštos pridėtinės vertės produktų gamybą bei prisidedant prie Lietuvos tvaraus vystymosi, kas užtikrintų tausojantį išteklių naudojimą dabar ir ateityje bei tenkintų vartotojų poreikius šalies ir tarptautinėse rinkose. Tai gali būti pasiekta plėtojant mokslinius tyrimus, kurių tiksluose dėmesys bus skiriamas aplinkos požiūriu tvariems augalininkystės gamybos metodams, nepamirštant biologinės įvairovės bei augalų produktyvumo, efektyvesniam biologinių procesų panaudojimui praktinėms reikmėms, klimato kaitos rizikos vertinimui ir padarinių švelninimui įprastinių ir naujų augalų derliaus potencialui ir jo kokybei įvairiuose dirvožemiuose, intensyvesniam ir racialesniam atsinaujinančių išteklių taikymui tradicinių ir netradicinių produktų gamybai.

Planuojant LAMMC veiklą atlikta SSGG analizė, kurios pagrindu suformuluoti LAMMC uždaviniai bei priemonės ir rodikliai veiklos tikslui pasiekti.

Stiprybės	Silpnybės
<ul style="list-style-type: none"><li>– LAMMC dirba aukšto lygio mokslinis ir techninis personalas, įrengta eksperimentinė tyrimų bazė, modernios laboratorijos ir patalpos augalų genetikos, dirvožemio, ligų ir kenkėjų kontrolės, augalininkystės ir pasėlių valdymo tyrimams atlikti.</li><li>- Didėjantis tarptautinis LAMMC matomumas ir tarpdisciplininio bendradarbiavimo patirtis tiek nacionaliniu, tiek tarptautiniu lygiu užtikrina geresnį tarptautinių projektų vykdymą.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Ribotos galimybės pritraukti aukšto lygio mokslininkus ir kvalifikuotus techninius darbuotojus dėl didėjančios konkurencijos su verslu dėl žmogiškųjų išteklių; mažo užsienio mokslininkų vizitų skaičiaus.</li><li>- Išsklaidytos mokslinių tyrimų infrastruktūros ir padalinių (mokslinių skyrių/regioninių padalinių) specializacija trukdo sutelkti pastangas ir bendradarbiauti siekiant sudėtingų strateginių tikslų.</li></ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ilgametis ryšys su verslo partneriais užtikrina projektų kofinansavimą ir leidžia efektyviau valdyti finansines rizikas.</li> <li>- Ilgametė mokslinių tyrimų patirtis ir glaudus bendradarbiavimas su pagrindinėmis visuomenės suinteresuotosiomis šalimis, nacionalinėmis ir tarptautinėmis institucijomis leidžia LAMMC mokslininkams būti pripažintais ekspertais įvairiose darbo grupėse.</li> <li>- Visi tyrėjai gali jaustis tikri dėl tinkamos lyčių pusiausvyros LAMMC, užtikrinančios, kad visi organizacijoje – tiek vyrai, tiek moterys – gali išnaudoti visą savo potencialą ir turi vienodas darbo sąlygas be lyties diskriminacijos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nepakankamas projektų (ypač tarptautinių) paraiškų skaičius mažina galimybes sėkmingai dalyvauti projektinėje veikloje ir įsilieti į tarptautines, tarpdisciplines komandas.</li> </ul>
<b>Galimybės</b>	<b>Grėsmės</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Galimybės stiprinti bendradarbiavimą, keitimąsi žiniomis su pasauliniais MTEP partneriais vykdant Europos Horizontas programos projektus. LAMMC tyrimų sritys apima pagrindines gryno oro, švaraus vandens, sveiko dirvožemio ir biologinės įvairovės, sveiko ir įperkamo maisto, atsinaujinančios energijos tematikas, taip skatinant bendradarbiavimą tarptautinio masto MTEP žinių mainuose.</li> <li>- Nacionalinių teisės aktų pakeitimai leidžia ir supaprastina užsienio mokslininkų kvietimo ir įdarbinimo procedūras.</li> <li>- Optimalus infrastruktūros valdymas leidžia efektyviai vykdyti MTEP LAMMC; be to, tarptautinės stažuotės programos leidžia lengvai naudotis unikalia įranga partnerių institucijose.</li> <li>- Plėtojant pramonę žemės ūkio, sodininkystės, miškininkystės, energetikos ir maisto sektoriuose, didėja MTEP finansavimas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Miškininkystės ir aplinkos mokslų magistrantų skaičiaus mažėjimas;</li> <li>- Skirtingos nacionalinės ir tarptautinės mokslo vertinimo taisyklės.</li> <li>- Ribotas finansavimas modernios mokslinių tyrimų įrangos priežiūrai / aptarnavimui, nesugebėjimas užtikrinti konkurencingų tyrėjų ir techninio personalo atlyginimų gali lemti kai kurių perspektyvių mokslinių tyrimų nutraukimą.</li> <li>- Didėjanti konkurencija darbo rinkoje dėl aukštos kvalifikacijos technikos specialistų.</li> </ul>

### **LAMMC VEIKLOS TIKSLAS, UŽDAVINIAI**

**LAMMC veiklos tikslas**, yra apibrėžtas LAMMC įstatuose - tenkinti viešuosius interesus vykdant valstybei, visuomenei, tarptautiniam bendradarbiavimui ir ūkio subjektams svarbius ilgalaikius mokslinius tyrimus ir eksperimentinę plėtrą.

#### **Veiklos uždaviniai:**

- 1) kurti aukšto lygio mokslo žinias, skirtas spręsti šalies ir užsienio ekonominiams, aplinkosauginiams bei socialiniams iššūkiams;
- 2) didinti mokslu pagrįstų inovacijų ir sprendimų pasiekiamumą šalies bei užsienio vartotojams ir plačiajai visuomenei;
- 3) kelti mokslo prestižą ir užtikrinti patrauklias darbo sąlygas šalies regionuose.

### **LAMMC UŽDAVINIŲ ĮGYVENDINIMO PRIEMONĖS BEI JŲ VERTINIMO RODIKLIAI**

Vienas pagrindinių LAMMC uždavinių – kurti aukšto lygio mokslo žinias, skirtas spręsti šalies ir užsienio ekonominiams, aplinkosauginiams bei socialiniams iššūkiams. Aukšto lygio mokslo žinių kūrimas yra tiesiogiai susijęs su konkursiniu finansavimu ir aukšto lygio nacionalinių bei tarptautinių MTEPI ir kitų projektų vykdymu. 2021 – 2024 m. nuosekliai augo LAMMC mokslininkų pateiktų paraiškų konkursiniam finansavimui vertė nuo 10,4 iki 18,0 mln. Eur. LAMMC mokslininkai ne tik aktyviai dalyvavo teikiant projektų paraiškas Europos Horizontas, LIFE, NORDFORSK ir kitų tarptautinių mokslo programų

kvietimams, bet ir dalyvavo nacionaliniuose konkursuose. Siekiant ir toliau užtikrinti sėkmingą LAMMC veiklos tęstinumą, bus skatinama rengti ir teikti daugiau paraiškų, didelį dėmesį skiriant jų kokybei bei tarptautinių, tarpdisciplininių komandų stiprinimui, kas padėtų pritraukti konkursinį finansavimą. Siekiant suaktyvinti projektų paraiškų rengimo procesą paskatinti mokslininkus dalyvauti konkursuose mokslinių tyrimų finansavimui, 2023 m. įsteigta LAMMC Tarptautiškumo skatinimo programa, kurioje dalyvaujantys mokslininkai turi galimybę ne tik vykti į mokslines stažuotes, kelti kvalifikaciją bendradarbiaujant su RTO institucijomis, bet ir gauti finansinę paskatą už tarptautinių programų paraiškų rengimą.

2023 m. vykusio tarptautinio vertinimo metu, užsienio ekspertai kaip vieną didžiausių LAMMC stiprybių išskyrė doktorantūros studijas bei jaunų mokslininkų ugdymą. Šiuo metu LAMMC studijuoja 66 doktorantai, iš kurių 33 proc. užsienio šalių piliečiai iš Latvijos, Ukrainos, Pakistano, Kazachstano, Sirijos ir kt.

<b>1 uždavinys - kurti aukšto lygio mokslo žinias, skirtas šalies ir užsienio ekonominių, aplinkosauginių bei socialinių iššūkių sprendimui</b>								
<b>Strategijos įgyvendinimo priemonės</b>	<b>Strategijos įgyvendinimo vertinimo kriterijai</b>	<b>Pasiektas rezultatas</b>				<b>Planas</b>		
		<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>
Aukšto lygio fundamentinių bei taikomųjų mokslinių tyrimų vykdymas	Mokslinių publikacijų žurnaluose, referuojamuose CA WoS duomenų bazėje ir turinčiuose cituojamumo rodiklį (IF) Q1–Q2 žurnaluose, vnt.	<b>108</b>	<b>121</b>	<b>134</b>	<b>148</b>	155	160	165
	Publikacijos su užsienio institucijomis ir/ar verslo subjektais	<b>58</b>	<b>57</b>	<b>53</b>	<b>79</b>	70	80	85
	Publikacijos tarp skirtingų LAMMC padalinių (skyrių, laboratorijų)	<b>17</b>	<b>55</b>	<b>45</b>	<b>51</b>	55	57	60
	TOP 10 publikacijos	<b>39</b>	<b>52</b>	<b>58</b>	<b>70</b>	62	65	67
	Tarptautiniu mastu pripažintos mokslo leidyklos išleista mokslo monografija (ne mažesnės apimtys kaip 8 aut. l.) ar jos dalis (dalys)	<b>9</b>	<b>7</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	3	5	6
	Mokslinių stažuotiųjų skaičius	<b>17</b>	<b>18</b>	<b>10</b>	<b>17</b>	20	25	30
Naujų, inovatyvių, moksliniais tyrimais grįstų produktų ir technologijų kūrimas	Europos specializuotose centruose tarptautinę ekspertizę praėjusių augalų veislių skaičius ir/arba tarptautinę ekspertizę praėjusios mokslui naujos organizmų rūšių skaičius	<b>7</b>	<b>11</b>	<b>8</b>	<b>6</b>	10	10	10
	Europos patentų biurui, JAV patentų ir prekių ženklų biurui ar Japonijos patentų biurui pateiktos patentų paraiškos (pagal registracijos pažymėjimą)	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	1	1	1
	Europos patentų biurui, JAV patentų ir prekių ženklų biurui ar Japonijos patentų biuro išduoti patentai	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	1	1	1
Aukšto lygio nacionalinių ir tarptautinių MTEPI bei kitų projektų vykdymas	Pateiktų projektų paraiškų suma, mln. eur.	<b>10,4</b>	<b>11,1</b>	<b>16,2</b>	<b>18,0</b>	20	21	23
	Lėšų, gautų vykdant MTEPI projektus suma, mln. eur.	<b>2,5</b>	<b>2,3</b>	<b>3,1</b>	<b>4,2</b>	4,0	4,2	4,6
Aukšto lygio tarptautinių doktorantūros studijų vykdymas	Studijuojančių doktorantų skaičius	<b>65</b>	<b>68</b>	<b>67</b>	<b>66</b>	70	70	72
	Ap gintų daktaro disertacijų skaičius	<b>12</b>	<b>7</b>	<b>8</b>	<b>18</b>	14	15	15
	Disertacijų anglų kalba skaičius	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>11</b>	12	15	15
	Disertacijų publikacijų pagrindu skaičius	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>8</b>	10	15	15
	Užsienio doktorantų skaičius	<b>9</b>	<b>17</b>	<b>18</b>	<b>22</b>	22	23	24

Vienas iš svarbiausių valstybinių mokslinių institutų uždavinių – inovacijų plėtra ir diegimas šalies ūkio šakose. LAMMC aktyviai bendradarbiauja su verslu. 2024 m. lėšų suma už sutartis su ūkio subjektais buvo 2,56 mln. Eur., o papildomai 0,26 mln. Eur. gauta už licencines sutartis.

Šalies augimo garantas yra mokslu grįstų sprendimų priėmimas viešajame ir privačiame sektoriuose. LAMMC mokslininkai jau daug metų aktyviai dalyvauja nacionalinėse darbo grupėse, yra projektų ir šalies strateginių dokumentų vertinimo ekspertinių grupių nariai, o pastaraisiais metais reikšmingai padidėjo jų indėlis į tarptautinių darbo ir ekspertinių grupių, teikiančių siūlymus Europos Komisijai, veiklą. Mokslininkai sukauptomis mokslo žiniomis aktyviai dalijasi nacionalinių ir tarptautinių konferencijų metu.

Siekiant stiprinti inovacijų diegimą nacionaliniu ir tarptautiniu lygmeniu, LAMMC veiklą orientuoja ne tik į mokslinių projektų vykdymą bei inovacijų kūrimą, bet ir jų tiesioginį diegimą bei aktyvią informacijos sklaidą. 2023 – 2024 metais ženkliai išaugo tarptautinių renginių skaičius. Džiugu, kad vykdant tarptautinius projektus LAMMC mokslininkai vis aktyviau įsitraukia į tarptautinius tinklus bei bendradarbiaudami su užsienio kolegomis organizuoja įvairius renginius – konferencijas, seminarus, darbinis susitikimus ir kt. Siekiant sustiprinti pasitikėjimą mokslininkais ir pabrėžti mokslinių tyrimų svarbą, didelis dėmesys skiriamas informacijos sklaidai socialiniuose tinkluose (*Facebook, LinkedIn, X*).

2 uždavinys – Didinti mokslo grįstų inovacijų ir sprendimų prieinamumą šalies ir užsienio vartotojams bei plačiajai visuomenei								
Strategijos įgyvendinimo priemonės	Strategijos įgyvendinimo vertinimo kriterijai	Pasiektas rezultatas				Planas		
		2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Eksperimentinė plėtra ir inovacijų diegimas	Lėšų, gautų vykdant sutartis su ūkio subjektais suma, mln. eur.	1,8	2,6	1,82	2,56	3,00	3,10	3,20
	Lėšų, gautų už licencines sutartis suma, mln. eur.	0,30	0,29	0,23	0,26	0,30	0,35	0,40
	Įkurtų atžalinių įmonių skaičius	0	0	0	0	1	1	1
Mokslu grįstų rekomendacijų rengimas bei pateikimas sprendimų priėmėjams	Ekspertai (nacionalinėse ir tarptautinėse grupėse)	59	75	75	128	130	132	135
Naujų mokslo žinių sklaida mokslo visuomenei ir tikslinėms žmonių grupėms	Pranešimų tarptautinėse konferencijose skaičius	73	170	92	231	95	100	120
	Pranešimai visuomenei (nacionaliniai seminarai, lauko dienos, parodos)	10	50	22	47	50	55	60
	Suorganizuotų nacionalinių konferencijų skaičius	4	4	7	5	7	8	9
	Suorganizuotų tarptautinių renginių (konferencijų, parodų, tarptautinių seminarų, kursų, pasitarimų) skaičius	9	8	14	14	14	15	17
Naujų mokslo žinių ir inovacijų sklaida plačiajai visuomenei	Tinklalapio naudotojų skaičius	49931	2436	1950	2700	3400	3500	3550
	Socialinių tinklų lankymas: LinkedIn sekėjai	424	760	1063	1705	1800	1850	1900
	Socialinių tinklų lankymas: X sekėjai	65	80	95	114	210	220	230
	Socialinių tinklų lankymas: Facebook sekėjai	1 895	2057	2390	2625	3050	3100	3120

LAMMC savo veiklą vykdo atsižvelgdamas į tvarumą bei išteklių naudojimo optimizavimą. Didelis dėmesys skiriamas užtikrinimui Žaliųjų pirkimų, kuriais siekiama įsigyti prekių, paslaugų arba darbų, darančių kuo mažesnę poveikį aplinkai viename, keliuose ar visuose prekės, paslaugos ar darbo gyvavimo ciklo etapuose.

<b>3 uždavinys – Kelti mokslo prestižą bei užtikrinti patrauklias darbo sąlygas Lietuvos regionuose</b>								
<b>Strategijos įgyvendinimo priemonės</b>	<b>Strategijos įgyvendinimo vertinimo kriterijai</b>	<b>Pasiektas rezultatas</b>				<b>Planas</b>		
		<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>
„Žaliųjų“ technologijų taikymas LAMMC veikloje	Įvykdytų žaliųjų pirkimų dalis nuo visų pirkimų, proc.	<b>10</b>	<b>53</b>	<b>89</b>	<b>100</b>	100	100	100
	Parengtų elektroninių bylų, skirtų archyvuoti, dalis nuo visų bylų, proc.	<b>27</b>	<b>30</b>	<b>31</b>	<b>51</b>	50	80	100
Palankių darbo sąlygų LAMMC sukūrimas	Vidutinio mokslo darbuotojų darbo užmokesčio didėjimas proc.	<b>12,0</b>	<b>22,6</b>	<b>15,0</b>	<b>10,4</b>	10	10	10
	Darbuotojų, dalyvaujančių kvalifikacijos tobulinimo veiklose, dalis per metus proc.	<b>15</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>25</b>	25	25	25